

Toekomstplan FC Den Bosch

In dit document is een toelichting opgenomen ten aanzien van het toekomstplan om FC Den Bosch weer gezond te maken. Toegelicht wordt hoe de financiële situatie van FC den Bosch er na de voorgestelde saneringsmaatregelen uit gaat zien en hoe de toekomstige juridische structuur van FC den Bosch er uit gaat zien.

Actuele juridische structuur FC den Bosch

De betaald voetbal organisatie (BVO) FC Den Bosch heeft nu de rechtsvorm van een rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging met volledige rechtsbevoegdheid. De vereniging heeft een licentie van de KNVB om deel te mogen nemen aan de betaald voetbal competitie. De KNVB heeft aangegeven dat de licentie vervalt indien het vermogen van FC Den Bosch op 30 juni 2011 nog steeds negatief is.

Actuele financiële positie FC Den Bosch

FC den Bosch heeft momenteel een negatief vermogen dat (hoofdzakelijk) 'gefinancierd' is met door derden verstrekte geldleningen. Die partijen zijn:

- a. De Gemeente 's-Hertogenbosch die in het recente verleden onder voorwaarden een lening aan FC den Bosch heeft verstrekt waarvan thans nog € 1.650.000 resteert.
- b. De Stichting Socorro, een aan FC den Bosch gerelateerde stichting die vroeger eigenaar was van het stadion. Bij de verkoop van het stadion is een eigen vermogen in de stichting achtergebleven ter grootte van € 1.029.000. Dit bedrag is door de stichting uitgeleend aan de vereniging FC Den Bosch in de vorm van een achtergestelde lening.
- c. De besloten vennootschap Balsbroeck Vastgoed BV (een BV waarvan de aandelen eigendom zijn van de heer E.J. Kersten, thans voorzitter van FC Den Bosch) die onder voorwaarden geldleningen en gelden in rekening courant aan FC den Bosch heeft verstrekt, per 30-3-2011 voor totaal € 1.865.000.
- d. De besloten vennootschap Klarenbeek Beheer BV, een vennootschap van een sponsor die onder voorwaarden een geldlening van € 100.000 heeft verstrekt aan FC den Bosch.
- e. De commanditaire vennootschap (CV) Talent Pool FC Den Bosch I die gelden van participanten tot een totaal bedrag van € 730.000 (waaronder Balsbroeck Vastgoed BV voor € 550.000) bijeen heeft gebracht tegen overdracht van de transferrechten op spelers van FC den Bosch aan die CV en die gelden onder voorwaarden aan FC den Bosch ter beschikking heeft gesteld.
- f. De heer J. Schouten, die onlangs onder voorwaarden een tweetal geldleningen aan FC den Bosch heeft verschaft.

Voorgestelde saneringsmaatregelen

Het negatieve eigen vermogen van FC den Bosch dient te worden omgezet in een positief eigen vermogen. Alleen dan kan omzetting van de huidige vereniging in een NV plaatsvinden. Daartoe zijn de volgende maatregelen voorzien:

1. De gemeente 's-Hertogenbosch heeft onder voorwaarden toegestemd in het kwijtschelden van de in 2000 verstrekte (restant)lening en de daarover verschuldigde rente;
2. Stichting Socorro en de Talent Pool hebben toegestemd in omzetting van hun vorderingen in gewone aandelen, met dien verstande dat een deel van de vordering van de Talent Pool voor zover die bestaat uit participaties die door Balsbroeck zijn verschaft, wordt omgezet in cumulatief preferente aandelen FC den Bosch. De transferrechten die door FC den Bosch aan CV Talent Pool I zijn overgedragen worden daartoe tegen de nominale waarde van de schuldvordering van deze CV aan FC den Bosch terug overgedragen zodat FC den Bosch die rechten weer bezit.
3. Balsbroeck BV heeft toegestemd in omzetting van haar vordering in aandelen en behoudt voor het overige haar positie als schuldeiser, met dien verstande dat deze vordering wordt overgenomen door de Stichting Socorro.
4. Klarenbeek Beheer BV heeft niet in omzetting van haar vordering in aandelen toegestemd.
5. De heer J. Schouten heeft de transferrechten van de 3 spelers aan FC den Bosch terug overgedragen. Daarmee is FC den Bosch wederom rechthebbende op (de transfervergoedingen van alle thans in haar dienst zijnde spelers. De in 2011 ontstane schuldvorderingen van de heer Schouten blijven (overigens in goed overleg met de gemeente) wel in stand aangezien deze geldverstrekking noodzakelijk was ter overbrugging van de in 2011 ontstane liquiditeitstekorten van FC den Bosch.
6. De uit hoofde van de lopende rechtszaak mogelijke vordering van FC Den Bosch op Bruscom BV (de vennootschap van de oud-voorzitter Hans Brus) wordt voor een bedrag van €1.000.000,- verkocht en overgedragen aan de Stichting Socorro.
7. Het in 2009 door FC den Bosch aan Balsbroeck BV toegekende pandrecht op deze vordering blijft in stand. Indien de vordering op Bruscom meer waard zal blijken te zijn dan het nominale (renteloze) bedrag waarvoor het pandrecht is verleend zal het meerder, na aftrek van gemaakte juridische kosten, worden overgedragen aan de gemeente 's-Hertogenbosch tot de omvang van het nominale (renteloze) bedrag van de kwijtgescholden lening. Wat daarna nog zou resteren komt aan FC den Bosch toe. De kosten die FC den Bosch heeft moeten maken in verband met de behandeling van deze zaak zullen als eerste uit een eventuele opbrengst worden voldaan.
8. FC Den Bosch heeft in het verleden geïnvesteerd in gebouwen op het jeugdcomplex aan de Jan Sluyterstraat. Onderdeel van het reddingsplan is dat FC Den Bosch onder de noemer van een 'verplaatsingsbijdrage' een (qua omvang op taxatie van die opstallen gebaseerde) vergoeding ontvangt. Uit dit bedrag wordt o.a. de onlangs door de heer J. Schouten verstrekte geldlening terugbetaald.

Op voornoemde wijze wordt het thans negatief eigen vermogen van FC den Bosch omgezet in een positief eigen vermogen dat voldoende is om de beoogde omzetting in een NV te kunnen realiseren. In de bijlagen bij dit memo zijn alle contractuele toezeggingen vastgelegd van de partijen Socorro, Balsbroeck BV en (de participanten van) CV Talent Pool FC Den Bosch I om hun respectievelijke vorderingen om te zetten in aandelenkapitaal van de op te richten N.V. [Aantrekken nieuwe middelen](#)

Onderdeel van het toekomstplan voor FC Den Bosch is dat de [Stichting Met Heel Mijn Hart](#) wordt opgericht. Deze stichting zal 60% van de aandelen in FC Den Bosch N.V. gaan houden. Deze aandelen worden omgezet in certificaten zodat de stemrechten bij de stichting blijven, terwijl de waarderechten bij de certificaathouders terecht komt. Deze certificaten worden voor € 100,- per stuk te koop aangeboden. Het is de bedoeling daarmee m.n. onder de bevolking van 's-Hertogenbosch e.o. zichtbaar draagvlak voor FC den Bosch te creëren.

[Toekomstige juridische structuur en zeggenschapsverhoudingen](#)

De huidige organisatievorm is niet langer toereikend voor de exploitatie van een BVO. De verenigingsvorm past niet meer bij de verantwoordelijk die bestuurders dienen te dragen terwijl een adequate vorm van modern toezicht volgens algemeen erkende governance-criteria ontbreekt. Wil FC den Bosch toegerust zijn voor de toekomst is een ingrijpende juridische reorganisatie noodzakelijk. In het toekomstplan is daar op onderstaande wijze in voorzien.

De huidige vereniging zal worden omgezet in een NV met een 2-hoofdige directie en een Raad van Commissarissen. Boven de NV komen 3 groepen van aandeelhouders, bestaande uit zowel oude schuldeisers wier vorderingen in aandelen zijn omgezet als uit nieuwe kapitaalverschaffers.

Hieronder volgt een toelichting op deze nieuwe structuur.

[FC Den Bosch NV](#)

[FC den Bosch NV](#) is de naamloze vennootschap die na de omzetting van de huidige vereniging in een NV de betaald voetbal organisatie feitelijk exploiteert.

De gewone aandelen van de naamloze vennootschap zullen gehouden door de Stichting Met Heel Mijn Hart (minimaal 60% van de aandelen), terwijl de Stichting Socorro en de schuldeisers die hun vordering in aandelen omzetten in een nader vast te stellen verhouding, die afhankelijk is van de uiteindelijke omvang van de in aandelen om te zetten schulden, de overige aandelen zullen gaan houden. De schuldeisers die hun vorderingen in aandelen omzetten worden ook verenigd in een Stichting Overige Aandeelhouders. De definitieve naam van laatstgenoemde stichting zal nog worden vastgesteld.

Eén [prioriteitsaandeel](#) van FC den Bosch NV zal worden uitgegeven en geplaatst bij de Stichting Socorro. Daaraan worden de hierna genoemde bijzondere stemrechten gekoppeld.

Bij de schuldeiser Balsbroeck B.V. worden deels gewone aandelen geplaatst en deels cumulatief preferente aandelen. De cumulatief preferente aandelen zullen een dividendpercentage van 2% op jaarbasis kennen.

FC den Bosch NV zal geleid worden door een tweehoofdige directie, bestaande uit een directeur algemene zaken en een directeur technische zaken. Deze directieleden zullen slechts gezamenlijk bevoegd zijn om de vennootschap te vertegenwoordigen. In een directiestatuut zal worden vastgelegd welke verschillende en gezamenlijke verantwoordelijkheden aan de directieleden toekomen en welke besluiten de directie ter voorafgaande goedkeuring aan de Raad van Commissarissen en eventueel aan de prioriteitsaandeelhouder moet voorleggen.

De Raad van Commissarissen (RvC) van FC den Bosch NV zal een belangrijke rol toebedeeld krijgen bij de besluitvorming van de directie van de NV. Voor belangrijke besluiten zal voorafgaande goedkeuring door de RvC noodzakelijk zijn. Voor sommige besluiten die verband houden met historische kernwaarden van FC den Bosch is tevens de voorafgaande toestemming van de Stichting Socorro als prioriteitsaandeelhouder nodig.

De RvC zal uit 7 commissarissen bestaan, waarvan de president-commissaris geen stemrecht zal hebben. Van de overige 6 commissarissen zullen er 3 op basis van een voordrachtsrecht door de Stichting Met Heel Mijn Hart worden aangesteld. Door de Stichting Socorro wordt 1 commissaris op basis van een voordrachtsrecht aangesteld en door de Stichting Overige aandeelhouders de resterende 2 commissarissen. De president-commissaris wordt benoemd door coöptatie door de overige commissarissen. Besluitvorming in de RvC zal geschieden volgens het consensusmodel met een meerderheid van 75%.

Stichting Met Heel Mijn Hart

De Stichting Met Heel Mijn Hart houdt en beheert 60% van de aandelen in FC Den Bosch N.V. ten behoeve van de certificaathouders. Als zodanig oefent de stichting namens de certificaathouders het stemrecht dat aan die aandelen verbonden is.

De stichting Met Heel Mijn Hart verkoopt voor € 100,- per stuk certificaten van aandelen. Deze certificaten vertegenwoordigen de waarderechten van een aandeel in FC Den Bosch N.V. Het bestuur van de stichting zal bestaan uit drie bestuurders.

Deze stichting krijgt het voordrachtsrecht bij de benoeming van 3 leden van de RvC.

De benoeming van de eerste drie bestuurders geschiedt in de akte van oprichting. Na verloop van de zittingstermijn worden de bestuurders (her)benoemd door de vergadering van certificaathouders van de stichting.

Stichting Socorro

De Stichting Socorro houdt en beheert een nader vast te stellen aantal aandelen in FC Den Bosch N.V. Daarnaast beheert ze de aan haar overgedragen vordering op Bruscom BV. Tevens beheert ze de historie van de club. De archieven van de club worden in het kader van een beheerovereenkomst aan de stichting overgedragen. Het algemeen bestuur van deze stichting zal bestaan uit tenminste vijf bestuurders. Uit de het bestuur wordt een dagelijks bestuur van drie bestuurders gekozen.

Stichting Socorro zal bovendien een **prioriteitsaandeel** verwerven in FC Den Bosch N.V. waardoor aan deze stichting een beslissende stem toekomt bij cruciale beslissingen over **historische kernwaarden** van FC den Bosch, zoals clubkleuren, logo, stadionkeuze en dergelijke. Het stemrecht op het prioriteitsaandeel komt toe aan het algemeen bestuur van de stichting.

Overige Aandeelhouders

De overige aandeelhouders (voormalige schuldeisers) houden en beheren een zodanig deel van de geplaatste aandelen in FC Den Bosch als zal overeenstemmen met de omvang van hun omgezette schuldvordering.

De overige aandeelhouders worden verenigd in de Stichting Overige Aandeelhouders.

Gevolg van de reorganisatie

Na deze reorganisatie ontstaat het volgende model:

- a. FC den Bosch NV, de organisatie waarin de BVO wordt geëxploiteerd ->
- b. De aandeelhouders van FC Den Bosch N.V.:
 - ⇒ Stichting Met Heel mijn Hart (60%)
 - ⇒ Stichting Overige Aandeelhouders
 - ⇒ Stichting Socorro

Dit model heeft de instemming van de KNVB en biedt de mogelijkheden tot op moderne leest geschoeid bestuur, toezicht en exploitatie van een BVO naar de tijdgeest anno 2011. Met dit model is de bestuurlijke toekomst van een nieuwe BVO gewaarborgd.

Cijfermatige onderbouwing

Teneinde de financiële gevolgen van de omzetting te verduidelijken, is hierna op basis van de balans per 31 december 2010 aangegeven hoe het financiële plaatje van FC den Bosch er voor en na de sanering en reorganisatie uit ziet. Hiertoe is de balans van FC den Bosch per 31 december 2010 opgenomen alsmede de geprognosticeerde balans per 31-12-2010 na toepassing van de voorgestelde saneringsmaatregelen, doch voor uitgifte nieuwe aandelen. Hierin zijn de activa in het jeugdcomplex reeds geherwaardeerd en is de vordering op Bruscom gewaardeerd op € 1.000.000 en “verhangen” naar de stichting Socorro.

Balans FC Den Bosch per 31-12-2010			
Activa		Passiva	
Materiële Vaste Activa	€ 988.569	Eigen vermogen	-/- € 5.177.917
Voorraden	€ 12.918	Schuld Balsbroeck Vastgoed B.V.	€ 1.865.416
Overige vorderingen	€ 732.894	Schuld Stichting Socorro	€ 1.029.000
Liquide middelen	€ 17.434	Schuld Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 1.650.000
		Schuld Klarenbeek Beheer B.V	€ 100.000
		Crediteuren	€ 736.147
		Overige schulden	€ 1.549.169
Totaal	€ 1.751.815	Totaal	€ 1.751.815

Balans FC Den Bosch N.V. per 31-12-2010 na sanering			
Activa		Passiva	
Materiële Vaste Activa	€ 1.219.132	Eigen vermogen	
Immateriële Vaste Activa	€ 1.035.000	Reserves	-/- € 5.177.917
Voorraden	€ 12.918	Herwaardering activa	€ 1.535.563
Overige vorderingen	€ 732.894	Kwijtgescholden schuld gemeente	€ 1.650.000
Liquide middelen	€ 17.434	AK Stichting Socorro	€ 1.029.000
		AK Balsbroeck Vastgoed B.V.	€ 850.000
		AK Talentenpool	€ 180.000
		Cumprefs Balsbroeck Vastgoed BV	€ 565.416
		Totaal eigen vermogen	€ 632.062
		Lening Klarenbeek Beheer B.V.	€ 100.000
		Crediteuren en Overige schulden	€ 2.285.316
Totaal	€ 3.017.378	Totaal	€ 3.017.378